

МАКСИМ КАЧАЛИЧ

Финансовый директор на проектной основе

Управление капиталом · Бизнес-анализ · Автоматизация и архитектура

Новосибирск · удалённо · готов к командировкам · +7 (999) 229-72-81 · Telegram:

@KachalichMaxim · kachalich.ru

4+ года на стыке управленческих финансов, бизнес-анализа и автоматизации. Повышаю рентабельность и эффективность использования капитала: нахожу потери, ускоряю оборачиваемость, выстраиваю P&L, ДДС, управленческий баланс и план-факт. Перевожу финансовые решения в измеримые правила, аналитику и автоматизированные системы управления.

ОПЫТ РАБОТЫ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ

Финансовый директор на проектной основе

Июнь 2026 — настоящее время

E-commerce, fashion · NDA

Аналитический проект — с января 2026. Wildberries, Ozon, Яндекс Маркет, Lamoda и МойСклад.

- Выявил 31,9 млн ₽ капитала в 24 товарных позициях без продаж за анализируемый месяц; на основе анализа изменены приоритеты закупок, ценообразования и работы с медленно оборачиваемыми запасами.
- Ускорил оборачиваемость запасов: при исходном DIO ~147 дней определил экономически необходимый объём товарного капитала и целевые уровни 120/90 дней. Высвобождённый капитал перераспределён в более рентабельное направление, что снизило концентрацию риска в e-commerce.
- Сократил избыточные расходы Wildberries: выявил неэффективное использование конструктора тарифов и пересобрал логику выбора опций; масштаб выявленной неэффективности на исторических данных — 221–335 тыс. ₽ за 7 недель.
- Перевёл управление ассортиментом от субъективных оценок к данным: собственник получил по каждому SKU фактическую ликвидность, продажи, возраст и оборачиваемость запаса, полную экономику и объём связанного капитала.
- Выстроил единый финансовый контур 4 маркетплейсов — Wildberries, Ozon, Яндекс Маркет и Lamoda: P&L, себестоимость, комиссии, логистика, реклама, возвраты, запасы и план-факт с детализацией до SKU.
- Устранил искажения управленческой аналитики: разделил продажи, услуги, скидки и совместные акции Яндекс Маркета; автоматизировал сбор и сверку данных по цепочке API → ClickHouse → управленческие витрины.

Финансовый менеджер / финансовый советник собственника

Инвестиционный бизнес · активы на торгах

Отдельный клиентский проект

- Сократил цикл подготовки месячной управленческой отчётности с 10-го до 1–2-го числа следующего месяца — на 8–9 дней; собственник получил P&L, ДДС и управленческий баланс в начале месяца, а не постфактум.
- С нуля выстроил финансовую архитектуру бизнеса по активам на торгах: юнит-экономика каждого объекта, P&L, ДДС, управленческий баланс и план-факт по целевой доходности.
- Обеспечил финансовую модель достижения цели по росту капитала 40% годовых; целевой показатель достигнут за счёт сочетания основной деятельности и инвестиционного размещения капитала.
- Повысил качество решений по распределению капитала: для собственника формировал сценарии цены входа, затрат, срока реализации, доходности, ликвидности и риска; решения принимал собственник на основе подготовленных рекомендаций и план-факта.

Бизнес-аналитик

Ноябрь 2025 — настоящее время

ВЭД Агент · логистика и таможенное оформление

- Довёл долю активной клиентской базы до целевого уровня ~80%: внедрил единые критерии активности, риска потери и возврата клиента, автоматические сигналы отклонений и приоритеты действий для менеджеров.
- Перевёл управление клиентским портфелем от реакции на уже произошедший отток к предупреждению риска за 90 дней: ML-модель оценивает вероятность оттока, ожидаемую маржу и интегральный индекс состояния клиента; ROC-AUC 0,892 / PR-AUC 0,786.

- Каждый менеджер получил управляемый портфель вместо статического списка клиентов: отклонение от целевой маржи и активности, причины риска, нарушения регулярности поставок и приоритет следующего действия.
- Связал риск клиента с финансовым результатом: система сопоставляет фактическую и ожидаемую маржу, динамику поставок, средний чек и активность, чтобы руководитель видел не только риск потери клиента, но и его влияние на портфель.
- Внедрил прогноз маржи и объёма поставок с план-факт контролем: история клиента, сезонность, аналогичные периоды, регулярность заказов и ML-сигналы позволяют выявлять отклонения до завершения периода и корректировать работу портфеля.
- Закрепил результат в едином контуре ERP → ClickHouse → ML → API → BI: автоматический пересчёт показателей, контроль качества и актуальности модели, детализация до исходных ERP-операций.

Финансовый менеджер / финансовое моделирование

Январь 2023 — июнь 2025

Проектная практика · недвижимость и строительство

- Повысил управляемость экономики девелоперского бизнеса: 12-месячная P&L-модель связала продажи, ДДУ, маркетинговую воронку, комиссии, агентские выплаты, ФОТ и OPEX с EBITDA и чистой прибылью; выявлялись убыточные комбинации «застройщик — период — структура затрат».
- Снизил риск кассовых разрывов в строительном проекте: связал БДДС, платёжный календарь и реестр обязательств, заранее выявлял дефицит ликвидности и формировал приоритеты платежей.

Руководитель проектов

Февраль 2022 — июнь 2025

Департамент Вкуса · сеть компьютерных клубов

- Сократил время подготовки управленческой отчётности на 20% за счёт автоматизации Google Sheets + Apps Script; P&L, БДДС и план-факт стали собираться в едином контуре.
- Снизил количество доработок после тестирования на 40% за счёт формализации пользовательских сценариев, CJM и User Story; связал операционные показатели, клиентскую аналитику и финансовый результат.

ПРОЕКТЫ АВТОМАТИЗАЦИИ И АРХИТЕКТУРА

Финансовый сервис и Data Hub · 2026. Сокращаю ручную сборку и расхождения в управленческом учёте: единый контур банковских операций, себестоимости, ДЗ/КЗ, двойного журнала и сверок; данные отделены от финансовых правил через версионизируемые контракты.

Сверка ERP-1C · 2026. Перевожу ручную сверку в воспроизводимый сервис: единые правила сопоставления, трассировка расхождений и read-only интеграция 1C; архитектура DDD / Clean Architecture.

SaaS для компьютерных клубов · 2024–2025. Довёл продукт от идеи до работающей системы: бронирование и оплата, подписки, интеграции Gizmo / Эвотор / Telegram, аналитика выручки, удержания клиентов и запасов.

КОМПЕТЕНЦИИ И СТЕК

Финансы: управленческий учёт, P&L, ДДС, управленческий баланс, FP&A, бюджетирование, план-факт, юнит-экономика, финансовое моделирование, оборотный капитал, DIO / DSO / DPO, GMROI, распределение капитала.

Бизнес-анализ: AS-IS / TO-BE, BPMN, BRD, бизнес-правила, функциональные и нефункциональные требования, User Story, критерии приёмки, UAT, управление бэклогом.

Данные и аналитика: ML / машинное обучение, прогнозирование, Health Score, Python, SQL, ClickHouse, Power BI / DAX, PostgreSQL, MariaDB, MS SQL Server, Excel, Google Sheets, Apps Script, 1C, МойСклад.

Автоматизация и архитектура: REST API / OpenAPI, ETL / ELT, DWH, FastAPI, Pandas, DDD, Clean Architecture, React, Git / GitHub, Docker, автоматизированные проверки и контроль качества данных.

ОБРАЗОВАНИЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Школа 21 · «Бизнес и системный анализ», 2025. Среднее образование.

Топ-3 хакатона Сбера по Process Mining, 2025.

Английский — C1; русский — родной.